



Seminário Perspectivas para o Agribusiness em 2008 e 2009

Painel do Algodão

Marcus Menoita

A logística e o crescimento da produção

Como a questão da armazenagem e escoamento pode contribuir ou limitar o crescimento das exportações de algodão, e conseqüentemente, da produção nacional?

A atenção às questões logísticas devem se somar às já atuais preocupações com produção, beneficiamento e venda.

A falha nesse aspecto pode gerar ou redução de margem inesperada na receita final ou até mesmo a inviabilidade de crescimento adicional.

O desafio é: Como se proteger da **volatilidade** de preços logísticos e **custos inesperados** e ao mesmo tempo ter um escoamento que atenda ao fluxo de caixa projetado e respeite as condições logísticas do negócio?

O que preocupa...

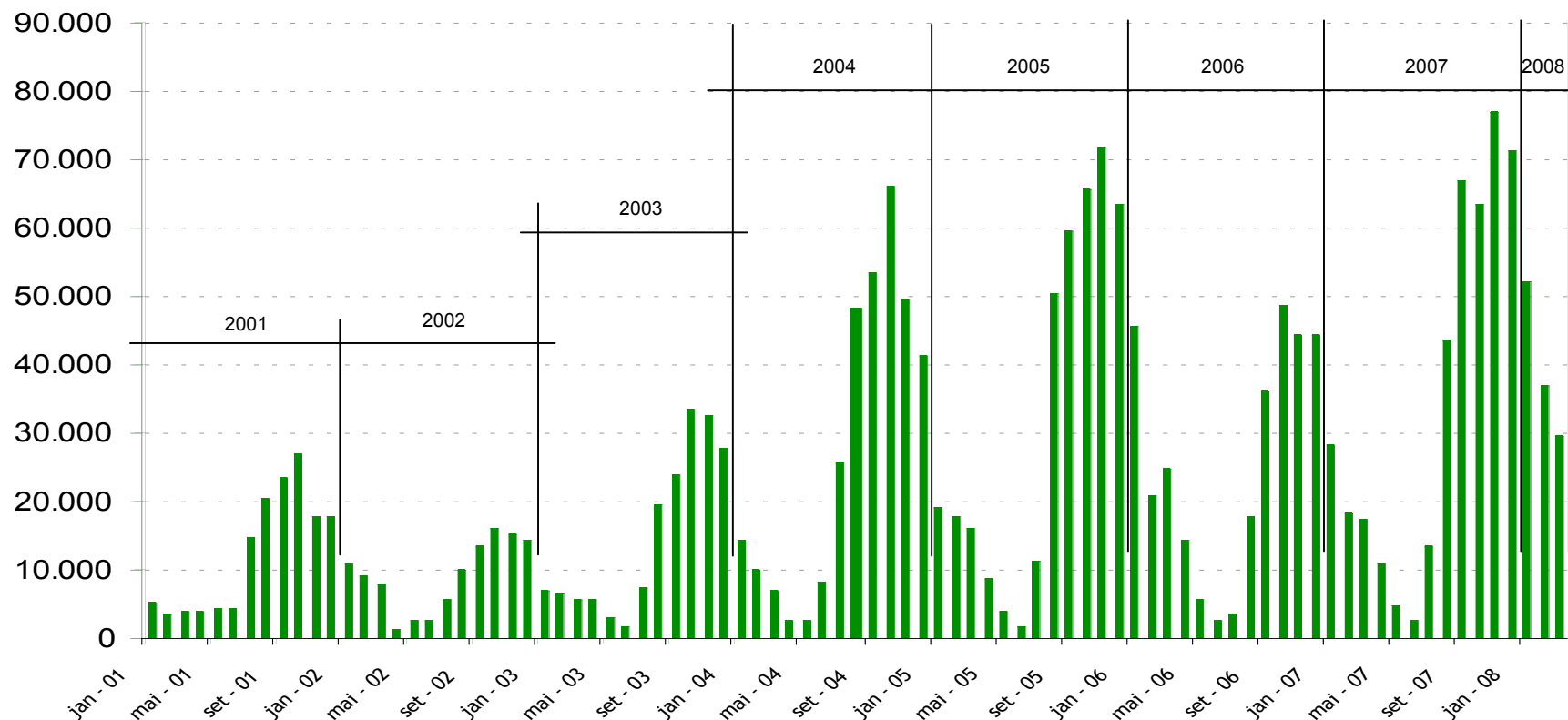
Dois fatores devem ser analisados:

- ✓ **Concentração dos embarques**
- ✓ **Modalidade onde produtor vende FOB**

Os dois têm relação direta de “causa e efeito”: uma das razões pelas quais os embarques são concentrados é porque se vende na modalidade FOB.

Embarques concentrados

Brasil - Exportações Mensais (tons)



2004 (Tons)	
Amplitude	24
Máximo	66.139
Mínimo	2.786

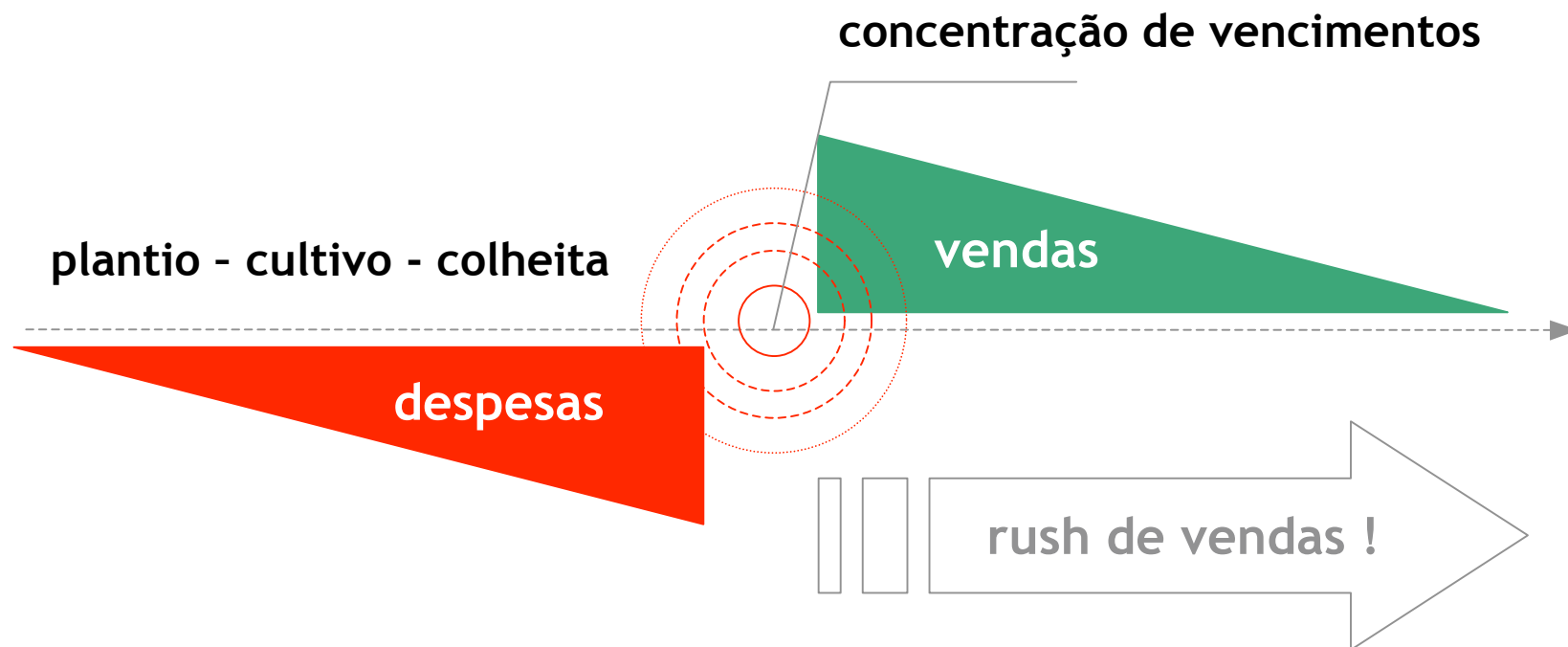
2005 (Tons)	
Amplitude	39
Máximo	72.044
Mínimo	1.841

2006 (Tons)	
Amplitude	18
Máximo	48.624
Mínimo	2.650

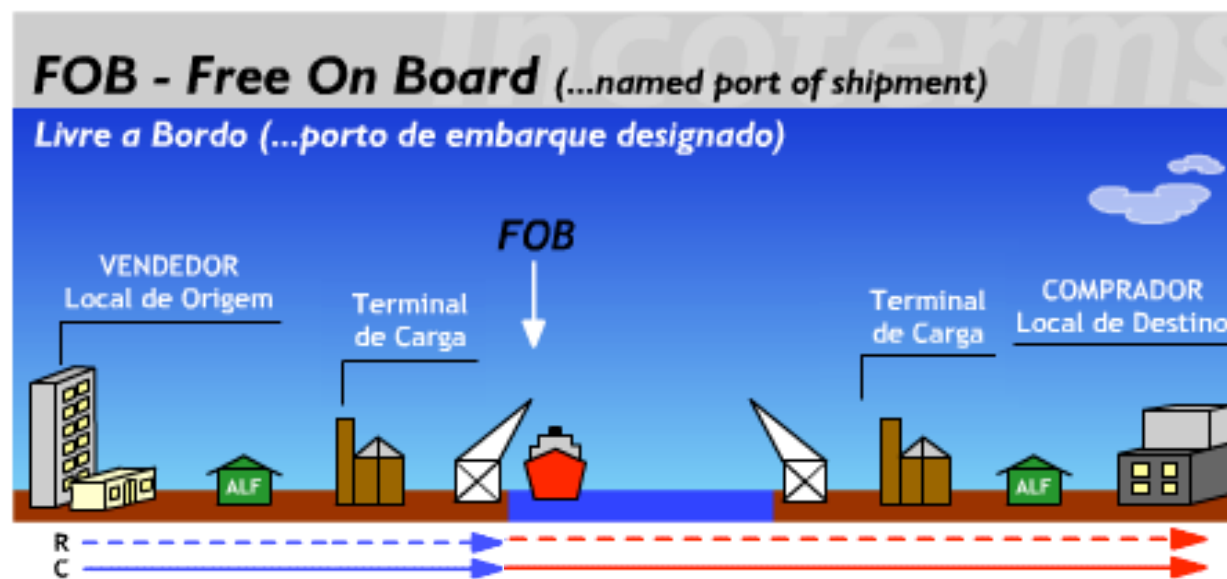
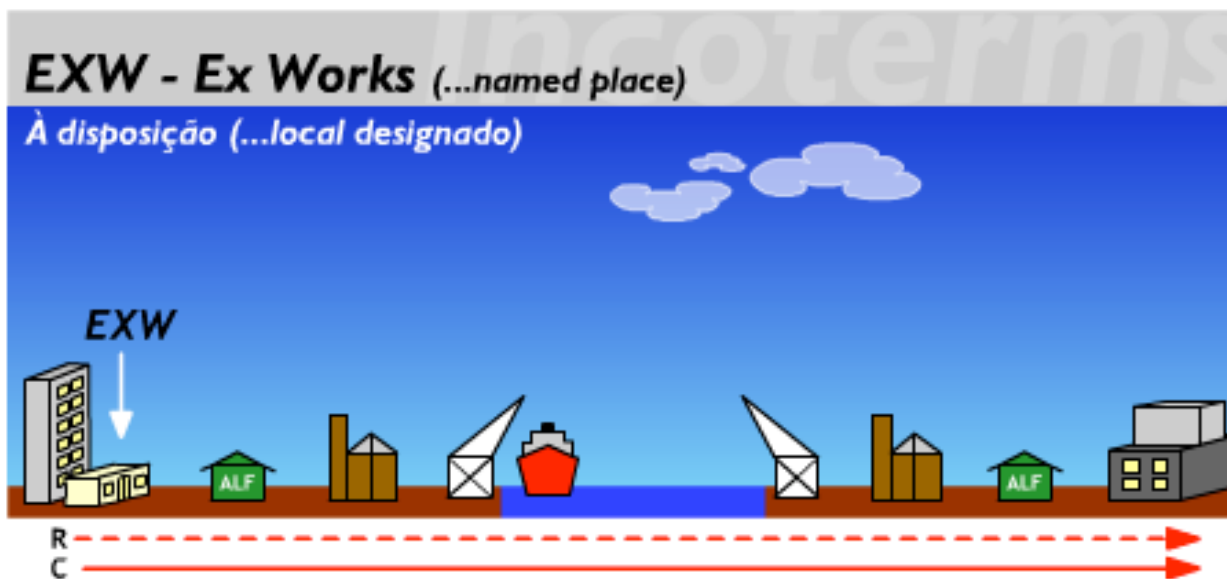
2007 (Tons)	
Amplitude	29
Máximo	77.006
Mínimo	2.660

Lógica comercial

▷ Fluxo de Caixa



As diferenças nas modalidades de vendas



Analisando a venda FOB

A responsabilidade da venda FOB se encerra quando a mercadoria está dentro do navio.

Atenção: Muitos pensam que a responsabilidade da venda FOB se encerra na porta do armazém retro-portuário...

Todos os “**Riscos Brasil**”, entre eles, Greves da Receita Federal e Ministério da Agricultura (que emite os certificados para a exportação) são do vendedor.

Todos os “**Riscos Logísticos**”, entre eles, falta de espaço nos armazéns, falta de oferta de caminhões, estadias de caminhões, e volatilidade nos preços dos transportes são do vendedor.

Todos os “**Riscos pelos Serviços**”, entre eles, embarques de fardos e contêineres corretos limpos e pontuais, são do vendedor.

Qual a contribuição dos operadores?

A curva de exportações de hoje obriga as empresas a decidirem entre:

- 📁👉 Calcular seus investimentos pelos meses de pouco movimento e ter sérios problemas nos momentos de alta.
- 📄👉 Calcular seus investimentos pelos meses de alto movimento e vir seus ativos parados no resto do ano, o que certamente refletiria nos preços das tarifas.
- 📋👉 Calcular seus investimentos pela média e oferecer “serviço médio”...

Investimentos:

O equacionamento das questões acima permitiria novos investimentos...

Especialização:

A especialização traz duas coisas: soluções inovadoras e melhor desempenho nas soluções antigas...
